



Este documento presenta el análisis técnico-económico de la **Agrupación Deportiva Un Paso Más** correspondiente al ejercicio fiscal cerrado a 31 de diciembre de 2024. Este ejercicio destaca por un crecimiento patrimonial exponencial y una capacidad de capitalización excepcional.

1. Resumen Ejecutivo de Tesorería

El ejercicio 2024 se define como un periodo de **fuerte capitalización**. La entidad ha logrado multiplicar su saldo inicial por más de diez veces, consolidando una base de reservas necesaria para la operatividad futura.

Concepto	Importe
Saldo Inicial (01/01/2024)	600,29 €
(+) Ingresos Totales (incl. ajustes)	18.001,88 €
(-) Gastos Totales	11.945,72 €
Resultado del Ejercicio (Excedente)	+ 6.056,16 €
Saldo Final (31/12/2024)	6.656,45 €

Nota de Auditoría: La conciliación bancaria es exacta y refleja una ejecución presupuestaria equilibrada, garantizando la imagen fiel del estado financiero de la agrupación.

2. Análisis de Ingresos: Estructura de Financiación

La cifra total de captación de recursos asciende a **18.001,88 €**. La estructura muestra una composición muy equilibrada, reduciendo los riesgos de concentración.

Desglose de Ingresos

- **Subvenciones (34,12%):** Con 6.143,13 €, suponen la mayor fuente de entrada, validando el respaldo institucional en esta fase de crecimiento.
- **Donaciones (24,60%):** Los 4.428,00 € recaudados demuestran un alto grado de compromiso filantrópico de terceros.
- **Actividades (20,75%):** Los 3.735,75 € generados por la operativa directa muestran un modelo de negocio en fase de tracción.

- **Cuotas de Socios (17,36%):** Con 3.125,00 €, la base social aporta una buena estabilidad porcentual.



3. Análisis de Gastos: Eficiencia Operativa

El gasto total se sitúa en **11.945,72 €**. La entidad presenta una estructura de costes donde predomina la inversión en el objeto social sobre el mantenimiento administrativo.

Desglose de Gastos

1. **Gastos Directos de Actividad (10.853,25 €):** Representan el **90,85%** del gasto total. Es el motor de la agrupación.
2. **Seguros (797,79 €):** Representan el **6,68%**. Coste crítico de mitigación de riesgos para la práctica deportiva.
3. **Tasas e Impuestos (193,60 €):** Representan el **1,62%**, reflejando el cumplimiento de obligaciones legales.
4. **Comisiones Bancarias (101,08 €):** Representan el **0,85%**. Es una partida que, aunque menor, presenta margen de optimización.

4. Diagnóstico Económico-Financiero

Rentabilidad y Superávit

El ejercicio presenta un **Margen de Excedente del 33,64%**. Esto es extraordinario para una entidad sin ánimo de lucro, indicando que, por cada euro ingresado, la entidad ha logrado ahorrar 0,33 € para fortalecer su patrimonio.

Liquidez y Solvencia

La agrupación ha pasado de una situación de liquidez ajustada (600 €) a una posición de **solvencia robusta** (6.656 €). El incremento del saldo bancario en un **1.008%** otorga a la entidad una seguridad operativa total para afrontar el siguiente ejercicio.

5. Recomendaciones Estratégicas

A Corto Plazo (1-6 meses)

- **Consolidación del Remanente:** Dado el fuerte excedente, se recomienda no incurrir en gastos extraordinarios inmediatos hasta asegurar la recurrencia de las subvenciones del próximo año.
- **Análisis de Costes Bancarios:** Los 101,08 € de comisiones para un volumen de gasto de 11k son proporcionalmente altos. Se recomienda revisar las condiciones de la cuenta corriente.

A Medio Plazo (6-18 meses)

- **Escalabilidad de Actividades:** Al ser las actividades el segmento con menor peso en ingresos, pero mayor en gastos, se debe buscar un modelo que aumente el ticket medio por usuario o la eficiencia en la ejecución.
- **Reinversión en Infraestructura:** Con el colchón financiero actual, la entidad puede permitirse pequeñas inversiones en activos (material deportivo propio) que reduzcan los gastos operativos futuros.

6. Conclusión

El ejercicio 2024 ha sido **altamente exitoso** desde el punto de vista contable. La Agrupación Deportiva Un Paso Más ha logrado una transición modélica desde una tesorería mínima hasta una posición de capitalización sólida. Este superávit de más de 6.000 € es el que permitirá a la entidad absorber las ligeras desviaciones previstas para el ejercicio 2025, garantizando la continuidad de su labor social.

